

# سفرهای استانی مدیران با هدف نظارت بر ارائه

جریان سفرهای استانی و بازدیدهای میدانی برای اینکه مشکلات احتمالی به سرعت برطرف شود، پروژه‌های در دست اجرا مورد توجه ویژه قرار می‌گیرند. تأکید سازمان بر آن است که به موارد تأییدشده در پروژه‌های عمرانی و برنامه‌های طراحی شده، پایبند باشد و مطابق برنامه‌های موجود، پروژه‌ها را پیش ببرد. براین اساس از سوی مدیران ارشد این سازمان سفارش شده که «مقررات و رویه‌های کارشناسی در تمامی پروژه‌ها باید به دقت اجرا شود. قبل از شروع پروژه باید تمامی ابعاد آن طبق آینده‌پژوهی و نیازهای آتی بررسی و مراحل پیشرفت پروژه نیز با برنامه زمان‌بندی شده اجرا شود. باید همه واحدهای تخصصی همت کنند و برعهده‌ای که می‌بندند و قولی که برای پیشبرد کارها می‌دهند به خوبی پایبند باشند.»

**نگاهی به مصوبات سفرهای استانی**  
سفرهای استانی در این سال‌ها مصوبات متعددی داشته و به واسطه آن‌ها پیگیری‌های مختلفی در استان‌های کشور انجام شده است. در این میان مقصد اولین بازدید، خراسان جنوبی بود که در ادامه نیز حال و هوایی مشابه بر سایر بازدیدها حاکم شد. در این سفر خرید دستگاه‌های پیشرفته مورد نیاز استان مدنظر قرار گرفت. به این منظور مقرر شد دستگاه‌های ام‌آر‌آی و سنگ‌شکن برای بیمارستان‌های خراسان جنوبی خریداری شود. حضور در این استان نشان می‌داد خراسان جنوبی از نظر دستگاه‌های پیشرفته حوزه درمان مشکل دارد و با توجه به محرومیت این منطقه، نیاز به توسعه خدمات درمانی و خرید دستگاه‌های جدید حس می‌شود. البته این تنها مصوبه اولین سفر استانی نبود و مقرر شد علاوه بر اعتبارات قبلی، ۲۰ میلیارد تومان دیگر برای پرداخت وام به بازنشستگان خراسان جنوبی اختصاص یابد.

دومین سفر استانی مربوط به استان گلستان بود که در قالب آن هزینه ۵۰ میلیارد تومانی برای تجهیز بیمارستان



با وجود تأمین اعتبار و انجام مقدمات مورد نیاز، با مشکلاتی مواجه هستیم و گاهی پروژه‌ها با تأخیر همراه است. عمده مسائلی که در اجرای مصوبات سفرهای استانی باید مورد توجه باشد، هماهنگی بین واحدهای مختلف سازمان است.»

آمارها و مستندات گویای آن است که در سال‌های پیش از پیروزی انقلاب تنها ۲۰ مرکز درمانی زیرمجموعه سازمان تأمین اجتماعی وجود داشته، اما طی این سال‌ها تعداد این مراکز به ۴۰۰ عدد رسیده و همچنان طرح‌های عمرانی متعددی در استان‌های مختلف طراحی شده و در دست اجرا قرار دارد. نکته مهم اینکه با تأکید دولت و تأمین اجتماعی بر بهبود شرایط استان‌ها و مناطق کمتر برخوردار و محروم، رویکرد عدالت در دسترسی به خدمات سرلوحه کار قرار گرفته است. با این وجود در شرایط خاص اقتصادی این سال‌ها تأمین اعتبار برای اجرای مصوبات سفرهای استانی کار چندان ساده‌ای نیست، اما با وجود محدودیت‌های مالی سازمان، سعی براین بوده تا در زمینه اجرای پروژه‌هایی که در دستور کار قرار می‌گیرند و عملیات آن‌ها شروع می‌شود، تأمین مالی به نحو مناسبی انجام شود. در

**انجام ۵۲ سفر استانی حاصل فعالیت ۲۶ ماهه میرهاشم موسوی در سازمان تأمین اجتماعی بوده است. خود او نیز تأکید دارد که باید بازدیدهای میدانی و مصوبات آن‌ها منجر به رفع مشکلات استان‌ها و مناطق محروم شود.**

اینکه حاصل آن‌ها چیست. مدیرعامل سازمان تأمین اجتماعی در این باره تأکید دارد: «جلسات رسیدگی و پیگیری مصوبات سفرهای استانی به صورت جدی و مستمر در سازمان تأمین اجتماعی برگزار می‌شود و اجرایی شدن مصوبات این سفرها را با جدیت پیگیری می‌کنیم. مصوبات سفرهای استانی با رعایت ملاحظات سازمانی و ضوابط قانونی به تصویب می‌رسد. واحدهای تخصصی سازمان نظرات کارشناسی را لحاظ می‌کنند و روند قانونی اجرای مصوبات نیز با رعایت دوره زمانی دنبال می‌شود. پیگیری مداوم برای رفع مشکلات و ارتقای خدمات مهم‌ترین موضوعی است که باید مورد توجه تمامی مدیران قرار گیرد. در شرایط سخت، تمایل به قرار گرفتن در حاشیه امن خطاست و باید در این شرایط بتوانیم به خوبی به تعهدات خود عمل کنیم.» او همچنین می‌گوید: «در برخی پروژه‌ها

تمرکز خدمات و امکانات در تهران و کلانشهرها موجب شده طی سال‌های گذشته وضعیت سایر استان‌ها و شهرستان‌ها زیر ذره‌بین برود و برای توسعه و بهبود شرایط آن‌ها تلاشی مضاعف صورت گیرد. براین اساس سازمان تأمین اجتماعی، در مقام دومین ارائه‌دهنده خدمات درمانی در کشور، هم‌گام با اهداف دولت سیزدهم، بر وضعیت استان‌های مختلف نظارت را در دستور کار خود قرار داده است. به گونه‌ای که یک سال پس از شروع دوره مدیریتی جدید ۲۴ سفر استانی ثبت شد. تاکنون تعداد این سفرها به ۵۲ مورد رسیده است. یعنی در مدت مذکور به طور میانگین ماهانه به دو استان سفر شده و شرایط درمانی آن‌ها از نزدیک مورد بررسی قرار گرفته است. اگرچه در این مدت حتی به برخی شهرها بیش از یک‌بار سفر شده، اما آنچه بیش از انجام بازدیدهای میدانی اهمیت دارد، خروجی این سفرهاست و