

خبر



## بهترین کیفیت درمان با کمترین نیروی انسانی

سرپرست پلی کلینیک اجتماعی حکیم هیدجی زنجان، از استقبال مردم این شهر و ساکنان شهرها و روستاهای اطراف از خدمات خبر داد که این خدمات در دو شیفت صبح و بعدازظهر تنها از سوی ۳۶ تن از نیروی کادر درمان ارائه می شود و به این ترتیب با کمترین نیروی انسانی، بهترین کیفیت درمان در اختیار مراجعه کننده ها قرار می گیرد.

عذرا پزشکی در گفت و گو با آتی‌نو با بیان اینکه این مرکز از درمانگاه‌های عمومی و تخصصی تشکیل شده، افزود: «در حوزه تخصصی، بیماران می توانند از خدمات داخلی، کودکان، زنان و زایمان، ارولوژی، ارتوپدی، دیابت، فشار خون، دندانپزشکی و مامایی بهره مند شوند. همچنین پزشکان عمومی نیز در درمانگاه‌های عمومی، بسیاری از بیماران را پذیرش می کنند.»

وی اظهار کرد: «خدمات پاراکلینیک این مرکز نیز از واحدهای آزمایشگاه، خدمات پرستاری، رادیولوژی و داروخانه تشکیل شده است.»

سرپرست پلی کلینیک تأمین اجتماعی حکیم هیدجی زنجان با اشاره به جایگاه این مرکز درمانی بین بیمه شدگان تأمین اجتماعی، گفت: «با توجه به دوشیفته بودن فعالیت این مرکز و امکانات موجود، میزان استقبال از خدمات این پلی کلینیک بسیار چشمگیر است. به نحوی که علاوه بر مردم زنجان، بسیاری از ساکنان شهرها و روستاهای اطراف برای دسترسی به خدمات درمانی، این پلی کلینیک را انتخاب خود قرار داده اند. از منظر آماری، می توان گفت در سال ۱۴۰۰ حدود ۱۳۱ هزار و ۴۳۷ نفر از خدمات این مرکز بهره مند شدند.»

وی ادامه داد: «این خدمات رسانی در حالی انجام می شود که تعداد کل نیروی انسانی این پلی کلینیک را ۵۶ نفر تشکیل می دهد. از این میزان ۳۶ نفر را کادر درمان، ۱۰ نفر را کادر اداری و ۱۰ نفر را پزشک فهمان تشکیل می دهد.»

سرپرست پلی کلینیک تأمین اجتماعی حکیم هیدجی زنجان، افزود: «هر چند تاکنون این میزان نیروی انسانی به نحو احسن توانسته اند پاسخگوی نیازهای بیمه شدگان در حوزه درمان باشند، اما برای ارائه بهتر خدمات و افزایش کیفیت، نیازمند آن هستیم تا کارکنان این مرکز؛ چه در حوزه کلینیک و نیز اداری افزایش یابد. در حال حاضر نیازمند جذب یک پزشک عمومی، یک متخصص داخلی و یک داروساز در شیفت عصر هستیم. همچنین همکاری یک منشی پزشک نیز ضروری است.»

وی گفت: «جذب نیروی انسانی از مواردی است که همواره از سوی این مرکز پیگیری می شود؛ زیرا یکی از اهداف راهبردی این پلی کلینیک، تلاش برای ایجاد رضایتمندی حداکثری مراجعه کننده ها است. برای این منظور در نظر است تافضای فیزیکی پلی کلینیک نیز تعمیرات اساسی شود تا مراجعه کنندگان در ساعات حضور در این پلی کلینیک با آرامش، خدمات خود را دریافت کنند.»



سلاسه صدراچی

روزنامه نگار

● طارمی:  
اکتوبر ۲۰۴  
مرکز درمانی  
ملکی سازمان  
تأمین اجتماعی  
از یک سامانه  
واحد مدیریت  
اطلاعات  
بیمارستانی  
استفاده  
می کنند

## سلامت

رئیس اداره سلامت الکترونیک سازمان تأمین اجتماعی مطرح کرد:

# تکمیل پازل پرونده سلامت الکترونیک در مراکز ملکی

الکترونیک میسر شود. سازمان تأمین اجتماعی در یکی دو دهه اخیر، قدم در وادی خدمات الکترونیک گذاشت و گام‌های مؤثری را در این زمینه برداشت. اقدامات این سازمان در راستای ارائه خدمات الکترونیک، چگونگی شکل‌گیری اطلاعات و دستیابی به پرونده سلامت الکترونیک تأمین اجتماعی در مراکز ملکی این نهاد، موضوع گفت‌وگویی است که با شهرام طارمی، رئیس اداره سلامت الکترونیک سازمان تأمین اجتماعی انجام داده‌ایم که پیش رو دارید:

نیازمند همیاری و مشارکت سازمان‌ها و نهادهای مرتبط با آن طرح است. نقش سازمان تأمین اجتماعی را در تحقق طرح پرونده سلامت الکترونیک، چگونه ارزیابی می‌کنید؟

سازمان تأمین اجتماعی در راستای اجرای طرح ملی سلامت الکترونیک همواره با وزارت بهداشت همسو و هماهنگ بوده است. برای مثال در تدوین کدینگ استاندارد در حوزه سلامت الکترونیک این وزارتخانه با سایر سازمان‌های ملی و بین‌المللی همکاری علمی و اجرایی داشته است. در حال حاضر کلیه کدهای ابلاغی وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی در سامانه‌های سلامت الکترونیک سازمان تأمین اجتماعی پیاده‌سازی شده است. از طرفی به دنبال پیاده‌سازی سامانه مدیریت اطلاعات بیمارستانی و یکپارچه در مراکز درمانی تأمین اجتماعی، تبادل اطلاعات درمانی مراجعه‌کننده‌ها بین مراکز ملکی سازمان به صورت الکترونیک فراهم شده که این اقدام منجر به تشکیل پرونده سلامت الکترونیک بیماران در حوزه مراکز درمانی ملکی سازمان شد و دسترسی درمانگران را به اطلاعات درمانی بیماران کرد. به عبارت دیگر، پرونده سلامت الکترونیک بیماران تأمین اجتماعی که به مراکز ملکی مراجعه کرده‌اند، به صورت یکپارچه و کشوری در سطح سازمان تأمین اجتماعی تشکیل شده و این دستاورد به نوبه خود افزایش کیفیت خدمات درمانی و کاهش خطاهای طبی را به وجود آورده است.

نحوه دسترسی به اطلاعات بیماران در پرونده سلامت الکترونیک در تأمین اجتماعی چگونه است و تا چه حد می‌تواند جنبه‌های محرمانگی اطلاعات را حفظ کند؟

قبل از پاسخ به این سؤال، لازم است یادآوری کنم سامانه پرونده سلامت الکترونیک تنها یک نرم‌افزار نیست بلکه یک پایگاه اطلاعاتی است که تمامی سوابق درمانی افراد جامعه را از طریق دریافت اطلاعات از سامانه‌های الکترونیک ارائه‌دهنده خدمات درمانی سرپایی، بستری، آزمایشگاهی، تصویربرداری، فیزیوتراپی و دارودهی به صورت هوشمند در خود ذخیره می‌کند. از این‌رو دریافت اطلاعات درمانی از این پایگاه به صورت فردمحور انجام می‌شود و این‌طور نیست که اطلاعات درمانی به صورت تجمعی استخراج شود. این شیوه کمک می‌کند تا محرمانگی اطلاعات حفظ شود. باید اشاره کنم بسیاری از کشورهای پیشرو در تحقق برنامه‌های سلامت الکترونیک، نسبت به تدوین، تصویب و درج قوانین مربوط به سلامت الکترونیک در مجموعه قوانین کشورهای خود اقدام کرده‌اند که این قوانین با توسعه فناوری‌های الکترونیک به طور مستمر به‌روزرسانی می‌شود. انجام چنین اقداماتی در کشورمان نیز ضروری است تا همراهی با توسعه فناوری در حوزه سلامت الکترونیک، قوانین آن نیز تدوین شود.

پرونده الکترونیک بیماران برای شکل‌گیری نیازمند چه اقداماتی است؟

یکی از نتایج رشد شتابان فناوری اطلاعات در دنیای کنونی و رسوخ آن در زندگی روزمره، شکل‌گیری اشکال نوین خدمت‌رسانی و تشکیل پرونده سلامت الکترونیک؛ به‌ویژه در کشورهای پیشرفته است. در کشورمان نیز الکترونیک شدن پرونده بیماران از سال‌ها قبل به عنوان یک الزام قانونی مطرح شد، اما دستیابی به این پرونده، نیازمند ایجاد زیرساخت‌های لازم و الکترونیک شدن خدمات در ابعاد گوناگون حوزه سلامت بود تا امکان تکمیل پازل پرونده سلامت

حوزه‌های گوناگون است. سازمان تأمین اجتماعی در این زمینه تاکنون چه اقداماتی انجام داده است؟ سازمان در راستای طرح تشکیل پرونده سلامت الکترونیک از ۱۵ سال گذشته تاکنون طراحی، ساخت و توسعه سامانه‌های مدیریت اطلاعات بیمارستانی (HIS)، سامانه‌های مدیریت خدمات آزمایشگاهی و مدیریت نسخ داروخانه‌ها را با استفاده از توان کارشناسی داخلی انجام داده و پیشرفت بسیار ارزشمندی در این زمینه داشته است؛ به طوری که هم‌اکنون اغلب مراکز درمانی تأمین اجتماعی نسبت به ثبت اطلاعات و ارائه خدمات به صورت الکترونیک اقدام می‌کنند. این نحوه ارائه خدمات به نوبه خود منجر به ارتقاء کیفیت و کاهش هزینه‌های خدمات درمانی شده و علاوه بر آن، اقبال توجه نظام سلامت به حوزه فناوری اطلاعات در ارتقاء رتبه کشورمان در شاخص‌های جهانی بهداشت نیز نقش بسزایی داشته است.

سازمان تأمین اجتماعی در حوزه خدمات الکترونیک، چه مسیری را طی کرده و چه دستاوردهایی داشته است؟

سازمان تأمین اجتماعی به عنوان یک نهاد پیشرو در حوزه فناوری اطلاعات و سلامت الکترونیک، گام‌های بسیار بلندی در راستای هوشمندسازی فرایندهای درمانی برداشته است. اکنون ۴۰۴ مرکز درمانی ملکی سازمان تأمین اجتماعی از یک سامانه واحد مدیریت اطلاعات بیمارستانی استفاده می‌کنند که این موضوع خود مایه افتخار است. این طرح از جمله پروژه‌های بسیار عظیم در مقیاس کشوری محسوب می‌شود که با توان کارشناسی داخلی در سازمان تأمین اجتماعی پیاده‌سازی شد. از سوی دیگر، سازمان تأمین اجتماعی با طراحی و ساخت سامانه نسخه‌نویسی الکترونیک و حذف نسخ کاغذی به عنوان اولین نهاد ارائه‌دهنده نسخه‌نویسی الکترونیک در سطح ملی اقدام کرده که به عنوان طرح برتر موفق از سوی اتحادیه بین‌المللی تأمین اجتماعی (ISSA) انتخاب شد.

بی‌شک اجرای طرح‌هایی در مقیاس ملی و کشوری،

اجازه می‌خواهم گفت و گوراز جایگاه قانونی پرونده سلامت الکترونیک آغاز کنم. قانون در این زمینه چه می‌گوید؟

ماده (۸۸) قانون برنامه چهارم توسعه مصوب سال ۱۳۸۵ سرآغاز پروژه تشکیل پرونده سلامت الکترونیک در ایران با محوریت وزارت بهداشت درمان و آموزش پزشکی بود که بر اساس آن به وزارت بهداشت تکلیف شد نسبت به تشکیل پرونده سلامت الکترونیک اقدام کند. این طرح دارای ابعاد گوناگونی همچون سخت‌افزاری، نرم‌افزاری، زیرساخت و شبکه ارتباطی، استانداردهای الکترونیک حوزه سلامت، قوانین و مقررات درمان دیجیتال و کدینگ یکپارچه در حوزه سلامت است. طرح تشکیل پرونده سلامت الکترونیک به عنوان بزرگترین پروژه ملی در حوزه سلامت کشور در وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی جمهوری اسلامی ایران از زمان تصویب تاکنون در حال پیگیری و اجرا است.

وزارت بهداشت به عنوان متولی سلامت کشور برای تسهیل در شکل‌گیری پرونده سلامت الکترونیک اقدامات خود را از کی آغاز کرد؟

وزارت بهداشت با فراهم کردن زیرساخت و استانداردهای سامانه‌سیاس (سامانه پرونده الکترونیک سلامت) به منظور تشکیل پرونده سلامت الکترونیک نقش مؤثری ایفا کرد. باید اشاره کنم تبادل اطلاعات بین سامانه‌های گوناگون سلامت الکترونیک مستلزم وجود کدینگ واحد در سامانه‌های سلامت الکترونیک؛ بخصوص حوزه دارو، دستور مصرف، خدمات پاراکلینیک و بیماری‌هاست که در این خصوص نیز وزارت بهداشت درمان و آموزش پزشکی کدینگ مربوطه را بر اساس استانداردهای ملی و بین‌المللی تدوین کرده و برای استفاده در سامانه‌های سلامت الکترونیک در کشور اشاعه داده که سازمان تأمین اجتماعی نیز نقش بسزایی در تدوین کدینگ مذکور داشته است.

همان‌طور که اشاره کردید، تشکیل پرونده الکترونیک نیازمند بسترسازی مناسب و اقدامات زیربنایی برای الکترونیک شدن خدمات در



## تحقق برنامه‌های تأمین اجتماعی در سایه مشارکت مردم

دولت را لازمه تحقق امور امدادی می‌داند. پشتوانه تحقق سیاست‌های حمایتی با هدف رفع فقر، حمایت از اقشار و گروه‌های هدف خدمات اجتماعی و آنچه از اهداف رفاه و تأمین اجتماعی که در اصول «۳»، «۲۱»، «۲۸»، «۲۹»، «۳۱» و «۴۳» قانون اساسی آمده، اقتضای کند نظامی کارآمد و عدالت‌بنیان، مبتنی بر نظام‌داری سیستماتیک و به دور از تبعیض‌های ناروا با بهره‌گیری از مشارکت‌های مردمی طراحی و اجرا شود.»

وی خاطر نشان کرد: «در سند سیاست‌های کلی تأمین اجتماعی تأکید بر لایه‌بندی امور امدادی، حمایتی و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

منوچهری‌راد افزود: «در برنامه‌های شش‌گانه توسعه کشور و بیمه‌ای و همچنین سطح‌بندی خدمات با بهره‌گیری از مشارکت مردمی است.»

</